

**Программа развития  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Центра по проблемам экологии и продуктивности лесов РАН (ЦЭПЛ  
РАН) на период 2018-2022 гг.**

1. Срок, на который разрабатывается Программа, составляет 5 лет.

2.1. *Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.*

Миссия ЦЭПЛ РАН - развитие фундаментальных научных исследований и прикладных научных разработок мирового уровня в области экологии лесов и лесоведения. ЦЭПЛ РАН – активный участник плана реализации Стратегии научно-технологического развития РФ, утвержденной Указом Президента РФ № 642 от 1 декабря 2016 года, по важнейшим направлениям научно-технологического развития Российской Федерации: (i) возможность эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом взаимодействия человека и природы; (ii) противодействие техногенным угрозам; (iii) переход к передовым цифровым технологиям, создание систем обработки больших объемов данных. В рамках этих направлений Центр развивает методы и технологии, наиболее эффективно отвечающие на следующие большие вызовы: (i) исчерпание возможностей экономического роста России, основанного на экстенсивной эксплуатации сырьевых ресурсов на фоне появления группы стран-лидеров, ориентированных на использование возобновляемых ресурсов; (ii) возрастание антропогенных нагрузок на окружающую среду до масштабов, угрожающих воспроизводству природных ресурсов и связанный с их неэффективным использованием рост рисков для жизни и здоровья граждан.

Стратегические цели программы – обеспечение условий для выполнения миссии организации.

Стратегические задачи – развитие сотрудничества с российскими и зарубежными научными организациями, проведение активной кадровой политики по привлечению в лесную науку молодых ученых, ведение образовательной деятельности, сохранение и повышение публикационной активности в высокорейтинговых отечественных и зарубежных журналах, цитируемых в международных и российских базах данных, популяризация новых знаний о лесах, лесных продуктах и экосистемных услугах лесов, мобилизация финансовых ресурсов для достижения стратегической цели.

## 2.2. Исследовательская программа.

Основные научные направления: (i) оценка ресурсно-экологического потенциала и экосистемных функций лесов; (ii) исследования механизмов сохранения и поддержания биологического разнообразия и устойчивости лесных экосистем; (iii) создание методологических основ мониторинга и инвентаризации лесов на основе синтеза данных наземных обследований, дистанционного зондирования и геоинформационных технологий; (iv) развитие методов картографирования и математического моделирования динамики лесных экосистем.

Фундаментальные исследования по основным научным направлениям исследований Центра являются надежной научной основой для развития и

создания: (i) национальной лесной политики, (ii) инновационных технологий наземного и дистанционного мониторинга, государственной инвентаризации лесов, многоцелевого и неистощительного лесопользования, воспроизводства лесов, охраны и защиты лесов, устойчивого управления лесами, (iii) новых рынков экосистемных услуг лесов и биоэкономики.

### 2.3. Кооперация с российскими и международными организациями

Развитие сотрудничества со всеми российскими научно-исследовательскими институтами и университетами, ведущими исследования в области лесной экологии и лесоведения. Координация направления «лесное хозяйство» Технологической Платформы «Биотехнологии и Биоресурсы. БиоТех2030», активное участие в разработке и реализации механизмов частно-государственного партнерства и позиционировании лесного сектора как ключевого игрока биоэкономики. Активная международная деятельность, в том числе участие в формировании и реализации международных программ и научных проектов по различным направлениям лесной науки, развитие научного сотрудничества с Республикой Беларусь, странами БРИКС, Европейским Институтом леса, Европейской Лесной Технологической Платформой.

### 2.4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.

Развитие кадровой политики по привлечению в лесную науку молодых ученых, образовательная деятельность в научно-образовательном центре (НОЦ), созданном на базе организации и биологического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова, обучение аспирантов по двум специальностям: 03.02.08- «экология» и 06-03-02- «лесоведение, лесоводство, лесоустройство и лесная таксация».

### 2.5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

Интеграция научных организаций, деятельность которых связана с лесной наукой, в единую национальную сеть. Интеграция сети научных лесных стационаров в единую национальную сеть. Создание баз данных и дата центров.

### 2.6. Бюджет программы развития

Субсидии для выполнения государственного задания, гранты РНФ, РФФИ, проекты ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России», средства по договорам.

### 2.7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

Реализация согласованного с ФАНО России Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и качества выполнения работ. Повышение уровня квалификации исследователей и административно-управленческого персонала.

«30» августа 2017 г.

(дата)

Лукина Н.В.

/ Лукина Н.В./

(подпись)

(расшифровка)



Лукиной Н.В. заверено.  
документы по кадрам: Н.Лукина (Лукина Н.В.)